



*Европейски  
политехнически  
университет*

**СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ  
НА “ЕВРОПЕЙСКИ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИ  
УНИВЕРСИТЕТ”  
ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2027 година**

## 1. Въведение и концептуална рамка

Процесите на интернационализация на висшите училища са многостранни и многопластови и представляват движение и взаимодействие на хора и идеи между висши училища в различни страни и региони с различни култури. Настоящата стратегия на „Европейски Политехнически Университет“ е разработена в съответствие с одобрени и интегрирани на европейско ниво документи, а именно:

European Higher Education Modernization Agenda

Digital Education Action Plan

European Green Deal Communication

Universities without walls. A vision for 2030

Erasmus + without paper

European Student Card Initiative

На национално ниво, настоящата стратегия следва принципи и цели, заложи в Стратегия за развитие на висшето образование в Република България за периода 2021 - 2030 г., приета от Народното събрание на 17 декември 2020 г. Настоящата стратегия е в съответствие с цел 4 от приоритетните области и цели на висшето образование, поставени в Стратегия за развитие на висшето образование в Република България за периода 2021 - 2030 г., а именно Интернационализация на висшето образование и включване в международни образователни и научни мрежи.

На институционално ниво настоящата стратегия е в съответствие със Стратегия за развитие на „Европейски Политехнически Университет“ (по-долу наричан за краткост ЕПУ) за периода 2021 – 2025 г. и Правилника за академичната мобилност, които целят изграждане, поддържане и надграждане на интелигентна, устойчива и приобщаваща среда за обучение във висшето училище.

Интернационализацията е заложила като основен стълб в развитието и модернизацията на Висшите училища в European Higher Education Modernization Agenda. Интернационализацията предполага интегриране на Висшето училище на международно и межкултурно ниво посредством целите, начина на функциониране и управление на процесите на преподаване и обучение, научни изследвания и трансфер на знания. Интернационализацията спомага за подобряване на качеството на висшето образование, предоставяне и разширяване на достъпа до обучение и засилване на международното сътрудничество, които засилват конкурентните позиции на висшето училище, насърчават придобиването на знания и езикови компетентности. В този смисъл, интернационализацията е подход в образователната сфера, при който международното сътрудничество се превръща в приоритет и част от всички дейности на висшето училище – преподаване, учене, научни изследвания, академични проекти, мобилност на учебни програми, студенти, преподаватели и административен персонал, задгранични стажове, академично обслужване и създаване на благоприятни условия за развитие на межкултурна работна и учебна среда.

Процесите на интернационализация са двигател на иновации, източник на вдъхновение, възможност за работа в мултикултурна среда и инструмент за постигане на високо качество на образованието.

Интернационализацията на Висшите училища е възможна стратегия за тяхното развитие, която ще им помогне да се превърнат в модерни, конкурентноспособни и добре разпознаваеми висши училища. Модерните висши училища се стремят да отразяват процесите, които текат в обществото и да обучават млади хора, които ще се впишат и ще бъдат полезни на себе си и на обществото. Това може да стане като се отчитат глобалните и регионални тенденции, изгражда се разбиране към глобалните

измерения на развитието на обществото и образованието, целенасочено се развиват умения за общуване в мултикултурна среда, включително преодоляване на стереотипи. Ангажимент на модерният университет е да адаптира учебните си програми в съответствие с тези тенденции.

## **2. Мисия и визия на „Европейски Политехнически Университет“**

### **2.1. Мисия**

„Европейски Политехнически Университет“ е мултинационален център за висше образование, модерно обучение във всички утвърдени форми, научни изследвания и иновации, международно академично и бизнес-сътрудничество. Университетът персонализира отношенията си със своите студенти, съобразява се с индивидуалните им възможности и желания и ги подготвя за личностна, обществена и професионална реализация в пазарната среда на променящия се свят.

Мисията е разграничителният критерий за това, кое е присъщо и подходящо за Университета и кое не е, както при формиране на образователната и научната му политика, така и в намеренията и действията на ръководството, преподавателите и студентите в текущото ежедневие на Университета. Структурата и нормативната база на ЕПУ са изградени в съответствие с мисията и визията му.

### **2.2. Визия**

Визията е основна, всеобхватна и дългосрочна цел на Университета за периода на планиране. В нашия случай тя отговаря на въпроса „Къде искаме да сме в 2027 година?“ Визията на Европейския политехнически университет за развитие до 2027 г., определена в съответствие с мисията му и с одобрението на академичния състав е:

Визията на Университета е същият да се превърне в успешен работещ модел на частно инженерно образование в Югоизточна Европа, да достигне равнището на добрите европейски университети в академичния си профил и да бъде желан партньор с конкурентоспособни предимства.

Тази своя визия „Европейският Политехнически Университет“ ще постигне чрез развитие, в което значим дял имат иновативните електронни продукти и услуги, предлагани посредством ИКТ в дистанционни форми на обучение, както и при извършване на научни изследвания.

Настоящата Стратегията за интернационализация на „Европейски Политехнически Университет“ е изцяло в съзвучие с мисията и визията на университета, защото в тях е заложен принципът на стремеж към успех в контекста на интернационализация.

## **3. Интернационализация – стратегически цели и планирани инициативи**

### **Стратегическа цел 1: Стимулиране на международната мобилност на студентите, академичния и административен персонал**

Мобилността на студентите, академичния и административен персонал на „Европейски Политехнически Университет“ е осъзнат избор, заложен още при откриването на университета. Разработването на програми на английски език, привличането на преподаватели от чужбина, възможностите за обучение на чуждестранни студенти са традиционни за университета и намират отражение в настоящата стратегия.

### **Планирани инициативи**

- Включване в програмата Еразъм+ с цел предоставяне на възможност на студенти, преподаватели и администрация да се ползват от предимствата на мобилността;
- Автоматично признаване на кредити придобити в други Висши училища в страната и чужбина;
- Разширяване на партньорски отношения с институции от програмата Еразъм+
- Надграждане на механизми за организация, администриране, отчитане и контрол на мобилността;
- Насърчаване на входящата и изходящата мобилност на преподаватели, студенти и административен персонал;
- Реализиране на входяща и изходяща мобилност на мобилност на студенти, преподаватели и администрация;
- Включване на академичната мобилност в учебните планове като един семестър от обучението или периода на дипломната работа и стаж се провежда в партньорски университет от чужбина или подходяща чуждестранна бизнес организация.

### **Стратегическа цел 2 Насърчаване на международното измерение „Европейски Политехнически Университет“ (интернационализация у дома) чрез интернационализация на академичната общност и учебното съдържание**

Планирани инициативи:

- Разработване на нови програми на английски език
- Дигитализация на учебното съдържание и използваните методи.
- Периодична оценка и повишаване на езиковата компетентност на студенти, преподаватели и администрация чрез онлайн платформата Online language Support (OLS)
- Организиране на периодични срещи за обмяна на опит и за повишаване на комуникационните умения на преподаватели от ЕПУ за работа в межкултурна среда.
- Привличане на чуждестранни студенти за целия период на обучение
- Създаване и подпомагане на съвместни образователни програми.
- Участие в създаване на консорциуми от две и повече ВУ с интердисциплинарни планове и програми, вкл. и чрез съвместно обучение, в които ЕПУ да има релевантно участие.
- Включване на ЕПУ в национални и международни дългосрочни научни програми

### **Стратегическа цел 3 Участие в международни проекти**

Планирани инициативи:

- подобряване на ефективността на международното сътрудничество с национални и международни структури в областта на инженерните науки, информационните технологии, зелена икономика в контекста на разширяване на професионалния опит на студенти и преподаватели, нови перспективи в кариерното им развитие;
- задълбочаване на стратегическото партньорство с „... цитирам немския университет, с който си сътрудничим“ в посока обмен на добри практики и трансфер на знания;
- участие в проекти по програмата „Еразъм +“ с цел надграждане на капацитета на университета в партньорство с български и чуждестранни висши училища и бизнес;
- разширяване на международната разпознаваемост чрез регистрация в различни международни, образователни и професионални организации в областта на инженерните науки, информационните технологии и зелена икономика

- насърчаване на преподаватели и студенти за индивидуални членства в такива организации;

Прилагането на настоящата Стратегията за интернационализация на „Европейски Политехнически Университет“ представлява ангажимент, към който е съпричастна цялата академична общност: студенти, академичен състав, ръководство и администрация.

#### 4. Анализ на състоянието и изходните позиции

Целта на анализа (силни, слаби страни, възможности и заплахи) е да се определи състоянието на ЕПУ и отправната точка на Стратегията за интернационализация, която да отчита контекста.

Европейският политехнически университет е най-младият университет в системата на висшето образование. Създаден е през 2010 г. с решение на Народното събрание по проект на група видни български учени по инициатива и с капитал на частни инвеститори и е подкрепен от представители на бизнеса и обществената практика.

Академичният профил на Университета се формира от търсените инженерни науки и иновации по съвременни технологии в областта на строителното инженерство, зелената енергетика и информатиката и компютърните науки.

Основни характеристики на ЕПУ са:

- Единственото частно висше училище в България с ранг на университет, което е техническо и англоезично.
- Особено внимание към студента, към неговата личност, удовлетвореност и неговите желания, което е част от неговата мисия.
- Ориентация към чуждестранни и български студенти, говорещи английски език.
- Специфична формула за постигане и поддържане на високо качество, възможна в частно висше училище.
- Органично присъщо академично и бизнес сътрудничество, вградено в университетската тъкан.

SWOT анализ:

<ul style="list-style-type: none"> <li>- ЕПУ е единствен в България частен инженерен университет с актуален технически профил, от което произтичат специфични конкурентни предимства.</li> <li>- ЕПУ е мултиетнически, мултикултурален университет с преподаване на английски, което може да привлича чуждестранни студенти.</li> <li>- Сътрудничеството с водещи чуждестранни университети и мобилността между тях е органическа съставна част на самата институция, закрепена в нормативните й документи.</li> <li>- ЕПУ е в партньорства с БАН, с чуждестранни ВУ и утвърдени</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недоизградена собствена техническа инфраструктура за научни изследвания и социална инфраструктура;</li> <li>- Недостатъчен актив в международни изследователски проекти,</li> <li>- недостатъчна ефективност на международното сътрудничество и</li> <li>- Недостатъчен собствен капацитет за разработване и управление на големи международни проекти.</li> </ul>
---	---

<p>бизнес-компани в неговата сфера, има опит в сътрудничеството.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Програмите са разработени на английски език;</li> <li>- Чуждестранни преподаватели в академичния състав.</li> <li>- Практическа насоченост на обучението</li> <li>- Съвременни форми на обучение, включително дистанционно</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Временно прекъсване в участието по програма „Еразъм +“</li> <li>- Относително високи такси за обучение</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Осъзната необходимост от възобновяване участието по праграма „Еразъм+“;</li> <li>- Благоприятни условия за студентски живот в България</li> <li>- Осигурени средства по програма «Хоризонт Европа» в областта на НИРД и иновациите в зелената икономика, екологията и ИКТ – сфери, в които работи ЕПУ</li> <li>- Очаквано засилване на ангажимента на бизнеса и държавата към висшето образование и научните изследвания</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостатъчна разпознаваемост на ЕПУ по света;</li> <li>- Наличие на стереотипи за България;</li> <li>- Силна конкуренция от държавни университети, с по-голям капацитет, международен опит и по-ниски такси за обучение;</li> </ul>

## 5. Дейности за постигане на целите на стратегията за интернационализация

**Стратегическа цел 1 Стимулиране на международната мобилност на студентите, академичния и административен персонал**

ДЕЙНОСТ	ПРЯК ИЗПЪЛНИТЕЛ
Получаване на Харта Еразъм +	
Включване на академичната мобилност в учебните планове.	
Въвеждане на автоматично признаване на кредити	

Потвърждаване на съществуващи партньорства по праграма Еразъм +	
Установяване на нови партньорства по праграма Еразъм+	
Администриране на праграма Еразъм +	
Реализиране на изходяща мобилност	
Реализиране на входяща мобилност	

**Стратегическа цел 2 Насърчаване на международното измерение „Европейски Политехнически Университет“ (интернализация у дома) чрез интернационализация на академичната общност и учебното съдържание**

ДЕЙНОСТ	ПРЯК ИЗПЪЛНИТЕЛ
Разработване на нови програми на английски език	
Дигитализация на учебното съдържание и използваните методи	
Оценка на езиковата компетентност чрез онлайн платформата Online language Support (OLS)	
Обучение по чужд език	
Обучение за работа в межкултурна среда	
Привличане на чуждестранни студенти	
Съвместни образователни програми	
Създаване на консорциуми	
Включване на ЕПУ в дългосрочни научни програми	

**Стратегическа цел 3 Участие в международни проекти, администриране на международни договори;**

ДЕЙНОСТ	ПРЯК ИЗПЪЛНИТЕЛ
Установяване на стратегически партньорства	
Участие в проекти по праграма „Еразъм +“	
Разработване на проекти по праграма „Еразъм +“	
Регистрация в международни образователни и професионални организации	

## **6. Индикатори за измерване на напредъка в процесите на модернизация и интернационализация**

Определянето на индикатори за измерване на напредъка в постигане на целите, заложи в Стратегията за интернационализация, е важно в контекста на процесите на самооценка, бенчмаркинг и съответно определяне на мястото на ЕПУ в различни рейтинги. Самооценяването е вътрешен за организацията процес, чрез който се отбелязва и измерва напредъка в дадена област съгласно предварително зададени от организацията индикатори и крайни цели, които трябва да бъдат постигнати в рамките на предварително определени периоди. Бенчмаркингът се превърна в метод за управление на висшите училища, при който се проследява и сравнява напредъка във вътрешни за организацията процеси със сходни на тях процеси, които протичат в други институции. В този смисъл бенчмаркингът осигурява външен поглед на вътрешни за организацията процеси.

В настоящата стратегия са формулирани индикатори по стратегически цели, отчитането се планира да започне в края на учебната 2022 - 2023 г. на база учебна година.

### **Стратегическа цел 1 Стимулиране на международната мобилност на студентите, академичния и административен персонал**

ИНДИКАТОР
Получена Харта Еразъм +
Процент учебни планове с включена академична мобилност
Въведено автоматично признаване на кредити
Брой партньорства по праграма Еразъм +
Брой нови партньорства по програма Еразъм+
Брой изходящи мобилности
Брой входящи мобилности

### **Стратегическа цел 2 Насърчаване на международното измерение „Европейски Политехнически Университет“ (интернализация у дома) чрез интернационализация на академичната общност и учебното съдържание**

ИНДИКАТОР
Брой нови програми на английски език
Процент на дисциплини с дигитализирано учебно съдържание.



Въвеждане на онлайн платформата Online language Support (OLS)
Брой студенти и преподаватели, оценили езиковите си знания чрез OLS
Брой участници в курс по чужд език
Брой преподаватели, участвали в обучение за работа в межкултурна среда
Брой чуждестранни студенти
Брой съвместни образователни програми
Брой консорциуми с участието на ЕПУ
Брой дългосрочни научни програми с участието на ЕПУ

### **Стратегическа цел 3 Участие в международни проекти**

#### **Администриране на международни договори;**

<b>ИНДИКАТОР</b>
Брой стратегически партньорства;
Брой проекти по програма „Еразъм +“ , в които ЕПУ участва
Брой разработени проекти по програма „Еразъм +“
Брой привлечени партньори в проекти, разработени от ЕПУ
Брой регистрации в международни образователни и професионални организации